Приложение № 2

**Порядок проведения конкурса молодежных проектов   
«Новое звено. Проекты» в 2023 году**

**1. Общие положения**

1.1. Конкурс молодежных проектов «Новое звено. Проекты» (далее – конкурс) проводится в рамках целевой программы «Молодежь ОАО «РЖД»   
(2021–2025 гг.)», утвержденной распоряжением ОАО «РЖД» от 15 декабря 2020 г. № 2767/р.

1.2. Темы проектов конкурса определяются в соответствии с актуальными задачами, стоящими перед холдингом «РЖД», по приоритетным направлениям инновационного и научно-технического развития согласно стратегическим и программным документам ОАО «РЖД», подконтрольных ОАО «РЖД» обществ и иных хозяйственных обществ с участием ОАО «РЖД».

1.3. Под проектом в настоящем Положении понимается комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на создание уникального продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений.

1.4. Под организациями внешнего контура в настоящем Положении подразумеваются государственные компании и корпорации, отечественные центры компетенций и разработчики инновационных решений, а также отечественные неотраслевые образовательные организации.

1.5. Под отраслевыми образовательными организациями в настоящем Положении подразумеваются учреждения среднего профессионального, высшего профессионального и послевузовского профессионального образования, осуществляющие образовательную деятельность в области подготовки специалистов железнодорожного транспорта.

1.6. Проекты, представляемые на конкурс, должны быть отнесены к одному из следующих типов:

конкурсный проект – комплекс работ, услуг, управленческих операций, направленных на повышение эффективности и доходности, улучшение производственно-экономических показателей деятельности, устранение или сокращение потерь в производственных (технологических) процессах и процессах управления, а также коммерциализацию научно-технических результатов и создание конкурентных преимуществ для холдинга «РЖД»;

рационализаторское предложение – техническое или технологическое решение, являющееся новым и полезным для холдинга «РЖД», несущественно изменяющее конструкцию техники, используемую технологию и состав материала. К рассмотрению в рамках конкурса принимаются только предложения, признанные рационализаторскими в соответствии с требованиями Порядка рассмотрения, использования, определения эффективности рационализаторского предложения и определения размера вознаграждения и премий за содействие авторам рационализаторского предложения, утвержденного распоряжением ОАО «РЖД» от 3 марта 2014 г. № 552р.

1.7. Организатором конкурса является Центр молодежных проектов   
АНО ДПО «Корпоративный университет РЖД» (далее – организатор конкурса).

1.8. Организатор конкурса определяет тематические направления, по которым проводится конкурс, контролирует график его проведения, решает организационные вопросы, готовит методические и справочные материалы для работы центральной и дорожных экспертных комиссий для оценки проектов, представляемых на конкурс (далее – центральная экспертная комиссия и дорожные экспертные комиссии соответственно), а также Комиссии ОАО «РЖД» по подведению итогов конкурса молодежных проектов «Новое звено. Проекты» (далее – Комиссия по подведению итогов конкурса).

1.9. Проекты, представляемые на конкурс, должны быть отнесены к одному из тематических направлений, определяемых организатором конкурса.

**2. Цель и задачи конкурса**

2.1. Цель конкурса – развитие технического творчества и вовлечение молодых работников холдинга «РЖД», студентов, аспирантов и преподавателей отраслевых образовательных организаций, а также молодых работников организаций внешнего контура в решение стоящих перед   
холдингом «РЖД» задач в области инновационного и научно-технического развития.

2.2. Основные задачи конкурса.

2.2.1. Вовлечение молодых работников холдинга «РЖД», студентов, аспирантов и преподавателей отраслевых образовательных организаций, а также молодых работников организаций внешнего контура в процесс совершенствования и развития железнодорожного транспорта.

2.2.2. Формирование эффективной коммуникационной среды для молодых работников холдинга «РЖД», студентов, аспирантов и преподавателей отраслевых образовательных организаций, а также молодых работников организаций внешнего контура.

2.2.3. Повышение доходности и эффективности деятельности холдинга «РЖД», в том числе за счет сокращения внутренних издержек.

2.2.4. Содействие развитию личностного и профессионального потенциала молодых работников холдинга «РЖД», студентов, аспирантов и преподавателей отраслевых образовательных организаций, а также молодых работников организаций внешнего контура.

2.2.5. Развитие корпоративного наставничества и обеспечение преемственности поколений работников железнодорожного транспорта.

**3. Участники конкурса**

3.1. К участию в конкурсе допускаются проектные команды численностью не более 3 человек.

3.2. В проектную команду могут входить работники холдинга «РЖД», студенты, аспиранты и преподаватели отраслевых образовательных организаций, а также молодые работники организаций внешнего контура в возрасте до 35 лет.

3.3. Участники конкурса могут подать заявку организатору конкурса на объединение нескольких проектов, зарегистрированных в информационной системе для сбора и оценки проектов (далее – информационная система), размещенной в сети Интернет, для совместной работы над объединенным проектом. Решение об объединении проектов принимается председателем центральной экспертной комиссии. В проектной команде объединенного проекта может быть не более 6 человек.

3.4. За проектной командой закрепляется наставник. Наставниками могут быть работники подразделений аппарата управления, филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД», подконтрольных ОАО «РЖД» обществ и иных хозяйственных обществ с участием ОАО «РЖД», преподаватели отраслевых образовательных организаций из числа финалистов, лауреатов и победителей конкурсов прошлых лет. Наставник проектной команды не является ни участником конкурса, ни членом проектной команды.

**4. Экспертиза проектов и определение победителей конкурса**

4.1. Экспертизу представленных на конкурс проектов проводят центральная и дорожные экспертные комиссии.

4.2. Дорожная экспертная комиссия оказывает консультационную поддержку проектным командам, оценивает проекты, представленные на конкурс, и дает обратную связь и рекомендации по их доработке.

4.2.1. Состав дорожной экспертной комиссии формируется и утверждается главным инженером соответствующей железной дороги.

4.2.2. Главный инженер железной дороги является председателем дорожной экспертной комиссии и руководит ее деятельностью.

4.2.3. В состав дорожной экспертной комиссии могут входить работники филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД», подконтрольных ОАО «РЖД» обществ и иных хозяйственных обществ с участием ОАО «РЖД», осуществляющих свою деятельность в границах железной дороги, а также представители отраслевых образовательных организаций и советов ветеранов.

4.2.4. В состав дорожной экспертной комиссии в обязательном порядке входят работники службы технической политики, службы корпоративной информатизации, регионального центра инновационного развития, центра научно-технической информации и библиотек – структурного подразделения соответствующей железной дороги.

4.3. Центральная экспертная комиссия принимает участие в образовательных программах конкурса, проводит экспертизу представленных на конкурс проектов, проводит консультации с авторами проектов, формирует совместно с организатором конкурса сводные рейтинги проектов, определяет победителей конкурса по тематическим направлениям. Центральная экспертная комиссия представляет Комиссии по подведению итогов конкурса предложения по заслушиванию проектов для определения победителей в номинации «Лучший кросс-функциональный проект».

4.3.1. Состав центральной экспертной комиссии утверждается заместителем генерального директора – главным инженером ОАО «РЖД».

4.3.2. Председатель центральной экспертной комиссии и его заместители осуществляют руководство центральной экспертной комиссией. По каждому тематическому направлению конкурса назначается ответственный член центральной экспертной комиссии.

4.3.3. В состав центральной экспертной комиссии могут входить работники подразделений аппарата управления, филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД», подконтрольных ОАО «РЖД» обществ и иных хозяйственных обществ с участием ОАО «РЖД» (по согласованию), представители отраслевых образовательных организаций (по согласованию) и организаций внешнего контура (по согласованию).

4.3.4. По согласованию с председателем центральной экспертной комиссии члены центральной экспертной комиссии имеют право принимать участие в работе дорожных экспертных комиссий с правом голоса.

4.4. Комиссия по подведению итогов конкурса проводит заслушивание проектов по перечню, представленному центральной экспертной комиссией, и определяет победителей конкурса в номинации «Лучший кросс-функциональный проект».

4.4.1. Генеральный директор – председатель правления ОАО «РЖД» возглавляет Комиссию по подведению итогов конкурса и утверждает ее состав.

4.4.2. В состав Комиссии по подведению итогов конкурса могут входить заместители генерального директора ОАО «РЖД», руководители подразделений аппарата управления, филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД», подконтрольных ОАО «РЖД» обществ и иных хозяйственных обществ с участием ОАО «РЖД» (по согласованию). К работе Комиссии по подведению итогов конкурса могут привлекаться руководители отраслевых образовательных организаций (по согласованию) и руководители организаций внешнего контура (по согласованию).

**5. Этапы проведения конкурса**

5.1. Регистрационный этап конкурса – регистрация проектов в информационной системе.

5.1.1. В информационной системе размещается информация о тематических направлениях конкурса, критериях оценки проектов и промежуточных результатах конкурса.

5.1.2. Для участия в конкурсе необходимо в указанные в информационной системе сроки пройти регистрацию и заполнить паспорт проекта.

5.1.3. В рамках регистрационного этапа в информационной системе осуществляются публикация, обсуждение (в том числе с участием членов дорожной экспертной комиссии) и доработка проектов.

5.1.4. Проект принимается на конкурс при наличии информации во всех полях паспорта проекта, обязательных для заполнения, и презентации проекта. Выполнение проектной командой условий подачи проекта контролируется секретарем дорожной экспертной комиссии.

5.1.5. В рамках регистрационного этапа в обязательном порядке проводятся образовательные мероприятия, направленные на развитие проектных навыков участников конкурса. Данные мероприятия реализуются совместно центрами оценки, мониторинга персонала и молодежной политики, службами технической политики железных дорог и региональными центрами инновационного развития.

5.2. Дорожный оценочный этап конкурса – оценка проектов членами дорожной экспертной комиссии проводится в соответствии с рекомендациями, разработанными организатором конкурса.

5.2.1. Секретари дорожных экспертных комиссий распределяют между членами дорожной экспертной комиссии проекты для их рассмотрения в информационной системе.

5.2.2. Члены дорожных экспертных комиссий – работники центров научно-технической информации и библиотек – структурных подразделений железных дорог оценивают проекты на новизну и отсутствие дублирования по отношению к проектам, ранее реализованным в границах железной дороги.

5.2.3. Члены дорожных экспертных комиссий оценивают проекты в информационной системе по критериям, разработанным организатором конкурса. Каждому рассмотренному проекту дается развернутый комментарий в информационной системе.

5.2.4. По итогам оценки проектов членами дорожных экспертных комиссий секретари дорожных экспертных комиссий формируют в информационной системе рейтинги с указанием лучших проектов, относящихся к типу конкурсный проект (по 3 лучших проекта по каждому тематическому направлению), подлежащих заслушиванию членами дорожной экспертной комиссии.

5.2.5. На базе центров оценки, мониторинга персонала и реализации молодежной политики (или другой подходящей площадке) проводятся встречи членов дорожных экспертных комиссий с проектными командами лучших проектов, относящихся к конкурсным проектам. В рамках данных встреч заслушиваются проекты, даются рекомендации, в частности по уровню новизны по отношению к ранее реализованным в границах железной дороги проектам, по доработке проектов проектными командами.

5.2.6. По результатам оценки проектов в информационной системе и проведенных встреч главный инженер железной дороги формирует:

перечень лучших проектов, относящихся к конкурсным проектам, содержащий по одному лучшему проекту от каждого тематического направления (допускается включение двух лучших проектов при равенстве баллов), и направляет его организатору конкурса;

перечень из 3 лучших проектов, относящихся к рационализаторским предложениям, и направляет его организатору конкурса для участия непосредственно в полуфинальном этапе конкурса.

5.2.7. В отдельных случаях проектная команда может обратиться к организатору конкурса с просьбой рассмотреть проект силами дорожной экспертной комиссии, образованной на другой железной дороге. Такая просьба может быть удовлетворена, если организатор конкурса сочтет это необходимым. В этом случае организатор конкурса вправе сам определять дорожную экспертную комиссию для рассмотрения проекта.

5.3. Этап доработки проектов – внесение изменений в проекты по результатам обратной связи.

5.3.1. Проектные команды, чьи проекты вошли в перечни, указанные в пункте 5.2.6 настоящего Положения, получают доступ к редактированию своих проектов в информационной системе.

5.3.2. В проекты вносятся изменения на основании обратной связи членов дорожной экспертной комиссии, комментариев других участников конкурса, результатов оценки проекта по критериям, размещенным в информационной системе.

5.3.3. В рамках этапа доработки проектов в обязательном порядке проводятся образовательные мероприятия, направленные на развитие проектных навыков участников конкурса.

5.3.4. Образовательные мероприятия реализуются совместно центрами оценки, мониторинга персонала и молодежной политики, службами технической политики железных дорог и региональными центрами инновационного развития.

5.4. Дистанционный оценочный этап – дистанционная оценка проекта членами центральной экспертной комиссии в информационной системе.

5.4.1. Организатор конкурса распределяет проекты, относящиеся к конкурсным проектам, между членами центральной экспертной комиссии для рассмотрения в информационной системе.

5.4.2. Члены центральной экспертной комиссии проводят дистанционную оценку распределенных проектов, относящихся к конкурсным проектам. Каждому рассмотренному проекту дается развернутый комментарий в информационной системе.

5.4.3. На основании оценок проектов в информационной системе организатор конкурса формирует сводный рейтинг проектов, относящихся к конкурсным проектам, и направляет его председателю центральной экспертной комиссии и его заместителям.

5.4.4. Председатель центральной экспертной комиссии и его заместители на основании сводного рейтинга (при необходимости с привлечением членов центральной экспертной комиссии по каждому тематическому направлению конкурса) утверждают перечень проектов, относящихся к конкурсным проектам и прошедших в следующий (полуфинальный) этап конкурса.

5.4.5. Проектные команды, прошедшие в следующий этап, дорабатывают свои проекты в информационной системе.

5.5. Полуфинальный этап – проведение образовательной программы и оценка проектов членами центральной экспертной комиссии.

5.5.1. Полуфинальный этап конкурса включает в себя проведение образовательной программы, направленной на развитие у участников конкурса компетенций в области проектной деятельности, а также встречи с руководителями ОАО «РЖД» и внешними экспертами по ключевым темам конкурса.

5.5.2. В рамках полуфинального этапа центральная экспертная комиссия проводит оценку проектов с заслушиванием авторов. На основании оценки организатор конкурса формирует сводные рейтинги проектов с распределением по типам.

5.5.3. Перечень проектов потенциальных финалистов конкурса направляется в Центр научно-технической информации и библиотек – филиал ОАО «РЖД» для проверки на предмет дублирования по отношению к проектам, ранее реализованным в рамках плана научно-технического развития ОАО «РЖД». Дополнительно к проверке на предмет дублирования по отношению к проектам, ранее реализованным в холдинге «РЖД», могут быть привлечены члены центральной экспертной комиссии по каждому тематическому направлению конкурса.

5.5.4. На основании сводных рейтингов проектов, а также результатов проверки на предмет дублирования, председатель центральной экспертной комиссии и его заместители (при необходимости с привлечением членов центральной экспертной комиссии по каждому тематическому направлению конкурса) утверждают прошедшие в финал конкурса проекты.

5.5.5. Проектные команды, прошедшие в финальный этап, дорабатывают свои проекты в информационной системе.

5.6. Финальный этап конкурса включает в себя проведение образовательной программы, защиту проектов и определение лучших проектов.

5.6.1. Защита проектов осуществляется в два этапа:

защита проектов по тематическим направлениям перед членами центральной экспертной комиссии с участием членов Комиссии по подведению итогов конкурса, курирующих соответствующее направление, с целью определения лучших проектов по каждому тематическому направлению и лучших кросс-функциональных проектов;

защита лучших кросс-функциональных проектов перед Комиссией по подведению итогов конкурса.

5.6.2. Решения Комиссии по подведению итогов конкурса оформляются поручением генерального директора – председателя правления ОАО «РЖД».

**6. Заключительные положения**

6.1. Проекты победителей конкурса рекомендуются к реализации в течение года, следующего за годом проведения конкурса.

6.2. Проекты финалистов конкурса рекомендуются к комплексной проработке целесообразности их дальнейшей реализации в холдинге «РЖД» и (при положительной оценке) реализации в течение года, следующего за годом проведения конкурса.

6.3. Проектные команды, победившие в конкурсе, получают ценные призы.

6.4. Члены команд победителей в приоритетном порядке включаются в кадровый резерв ОАО «РЖД», а также направляются на обучение в АНО ДПО «Корпоративный университет РЖД».

6.5. Наставники проектных команд, победивших в конкурсе, могут быть включены в состав центральной экспертной комиссии при проведении конкурса в следующем году, а члены этих проектных команд – в число наставников проектных команд.

6.6. Информация о проведении конкурса и его итогах публикуется в корпоративных средствах массовой информации.